



Transporte



Retail



servicios Financieros



Gobierno



# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS 2Q2019 & 6M2019

Martes 23 de Julio de 2019



## Destacados del 2Q2019 & 6M2019

- **Resultados mejoraron en todas las líneas:** Ingresos, EBITDA, Margen EBITDA y Utilidad en los 6M2019 y 2Q2019
- **Ingresos aumentaron 10,6%** (a/a) en moneda reporte en 6M2019, registrando crecimiento en todas las regiones. En 2Q2019, los **ingresos aumentan 16,0%** respecto de 2018, destacando el crecimiento en Brasil y OPLA
- **En 6M2019 el EBITDA aumentó 15,7%** en moneda reporte respecto de 6M18, mientras que para el **2Q19 el EBITDA creció un 16,0%** respecto del periodo anterior
- **Margen EBITDA** registró una **expansión de 50 pb en el primer semestre** respecto al mismo periodo de 2018. Al 2Q2019, el Margen EBITDA se mantuvo en línea con el 2Q2018
- Chile: Ingresos **aumentaron 7,3%** en moneda reporte respecto 6M2018 **y 9,1%** respecto de 2Q2018
- **Brasil: Ingresos aumentaron 11,2%, EBITDA creció 103,7% y Margen EBITDA se expandió 330 pb** (a/a) en reales durante 6M2019, mientras que en 2Q19, **Ingresos aumentaron 20,6%, EBITDA un 77,5% y Margen EBITDA se expandió 250 pb** (a/a)
- México: Ingresos crecieron 8,1% en moneda reporte y EBITDA aumentó 169,5% en 6M2019
- **OPLA: Ingresos crecieron 23,6%** en moneda reporte en 6M2019 **y 28,2%** en 2Q2019. EBITDA se mantiene en línea (a/a)
- Utilidad Neta aumentó 804% en moneda reporte respecto de 6M18, mientras que en 2Q2019 Utilidad Neta lo hizo en 308% respecto 2Q2018
- **Cierres de Contratos aumentaron 8,7%** durante 6M19 (a/a), destacando mayores cierres en Chile (+10%) y Brasil (40%)

# Resultados 2Q2019

Millones de US\$	2Q2019	Var. 19/18	2Q2019 A	Var. 19A/18
<b>Ingresos Consolidados</b>	<b>312,1</b>	<b>16,0%</b>	<b>305,6</b>	<b>13,6%</b>
<b>EBITDA Consolidado</b>	<b>34,7</b>	<b>16,0%</b>	<b>34,0</b>	<b>13,8%</b>
Mg. EBTIDA	11,1%	1pb	11,1%	2pb
<b>Utilidad Neta</b>	<b>10,8</b>	<b>308,2%</b>	<b>11,0</b>	<b>20,3%</b>
Mg. Neto	3,5%	538pb	3,6%	551pb

**Nota:** 2Q2019 A corresponde a valores del periodo 2019 en moneda comparable, ajustados a tipo de cambio 2018.

## Destacados

- **Ingresos aumentaron 16,0%** en moneda reporte, como consecuencia de aumentos en todas las regiones Brasil (+21,9%), OPLA (+28,2%), Chile (9,1%) y México (+6,4%). En el Negocio Core los ingresos aumentaron 17,4%
- **EBITDA aumentó 16,0%**, principalmente explicado por Brasil (+84,7%) y Chile (5,7%). En el Negocio Core el EBITDA aumentó 13,6% respecto 2Q2018
- **Mg. EBITDA se mantuvo en línea con** 2Q18, destacando la expansión de 270 pb en Brasil. El Negocio Core cayó 40 pb respecto de 2Q2018

# Resultados 6M2019

Millones de US\$	6M2019	Var. 19/18	6M2019 A	Var. 19A/18
<b>Ingresos Consolidados</b>	<b>599,3</b>	<b>10,6%</b>	<b>589,3</b>	<b>8,8%</b>
<b>EBITDA Consolidado</b>	<b>64,5</b>	<b>15,7%</b>	<b>63,5</b>	<b>13,9%</b>
Mg. EBTIDA	10,8%	47pb	10,8%	48pb
<b>Utilidad Neta</b>	<b>17,8</b>	<b>803,5%</b>	<b>13,1</b>	<b>(-1,8%)</b>
Mg. Neto	3,0%	260pb	2,2%	186pb

**Nota:** 6M2019 A corresponde a valores del periodo 2019 en moneda comparable, ajustados a tipo de cambio 2018.

## Destacados

- **Ingresos aumentaron 10,6%** en moneda reporte, como consecuencia de aumentos en OPLA (+23,6%), Brasil (9,1%), Chile (+7,3%) y México (+8,1%)
- **EBITDA aumentó 15,7%**, explicado por Brasil (+103,6%) y México (+169,5%). En el Negocio Core el EBITDA aumentó 16,7% respecto 6M2018
- **Mg. EBITDA se expandió 50 pb** como consecuencia de mejoras en Brasil (+340 pb) y México (+590 pb). El Negocio Core registró mejoras de 59 pb en la primera mitad de 2019

# Resultados trimestrales 2019

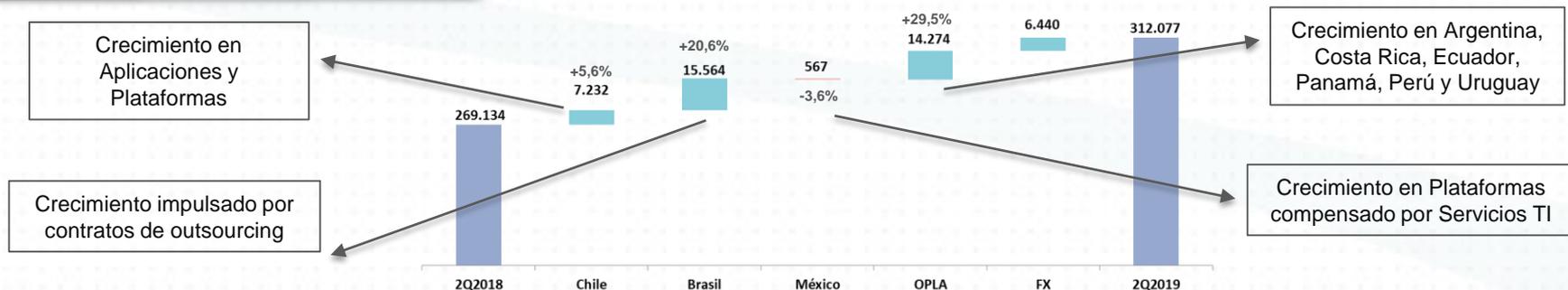
Millones de US\$	1Q 2019	2Q 2019
<b>Ingresos Consolidados</b>	<b>287,3</b>	<b>312,1</b>
Var % (Q o Q)		8,6%
<b>EBITDA Consolidado</b>	<b>29,8</b>	<b>34,7</b>
Var % (Q o Q)		16,2%
<b>Mg. EBITDA</b>	<b>10,4%</b>	<b>11,1%</b>
Var % (Q o Q)		73bp
<b>Utilidad Neta</b>	<b>7,0</b>	<b>10,8</b>
Var % (Q o Q)		53,9%
<b>Mg. Neto</b>	<b>2,4%</b>	<b>3,5%</b>
Var % (Q o Q)		102bp
<b>Utilidad Neta sin efectos cambiarios en impuestos</b>	<b>2,2</b>	<b>11,0</b>
Var % (Q o Q)		406,3%
<b>Mg. Neto sin efectos cambiarios en impuestos</b>	<b>0,8%</b>	<b>3,5%</b>
Var % (Q o Q)		276bp

## Destacados

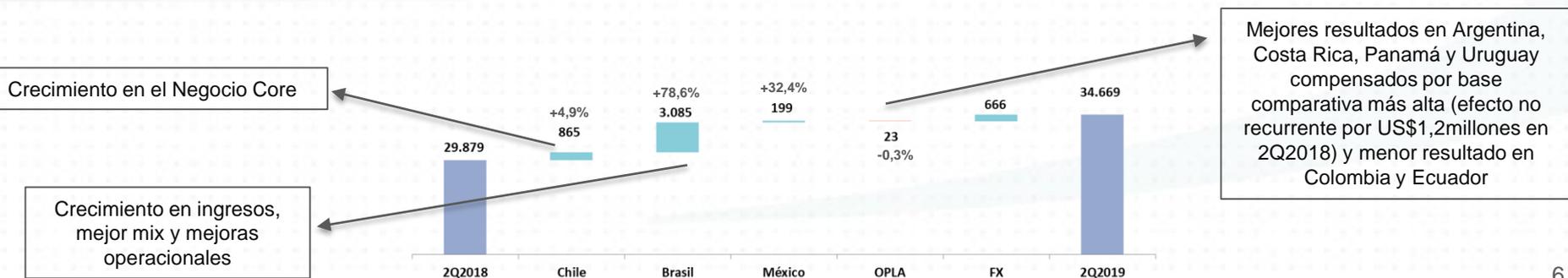
- **Mayor dinamismo** en todas las líneas durante **2Q2019**
- **Expansión secuencial** en **Márgenes EBITDA y Neto** durante el 2Q2019
- **Mejoras de rentabilidad** y **mayor dinamismo en ingresos** impulsan crecimiento en generación de EBITDA

# Contribución de Ingresos y EBITDA por región

## Ingresos en 2Q2019 (miles de US\$)

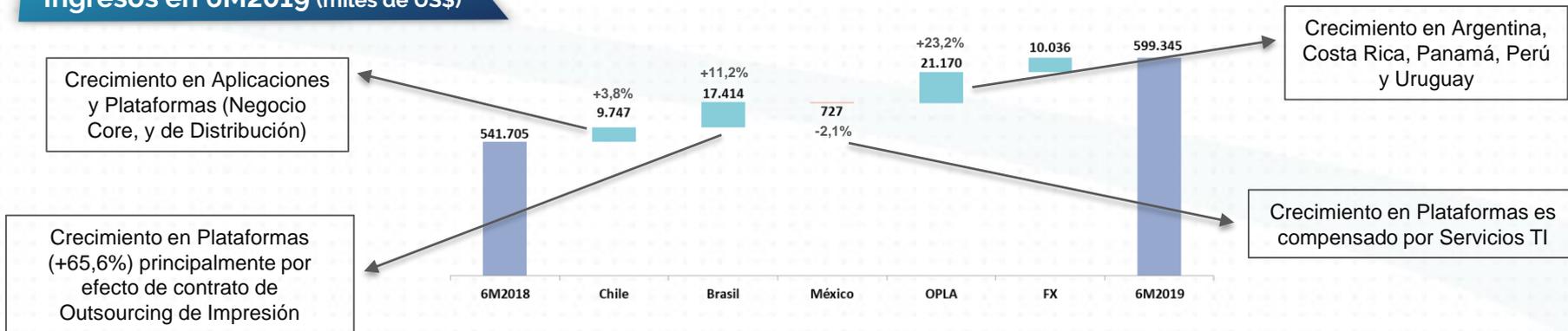


## EBITDA en 2Q19 (miles de US\$)

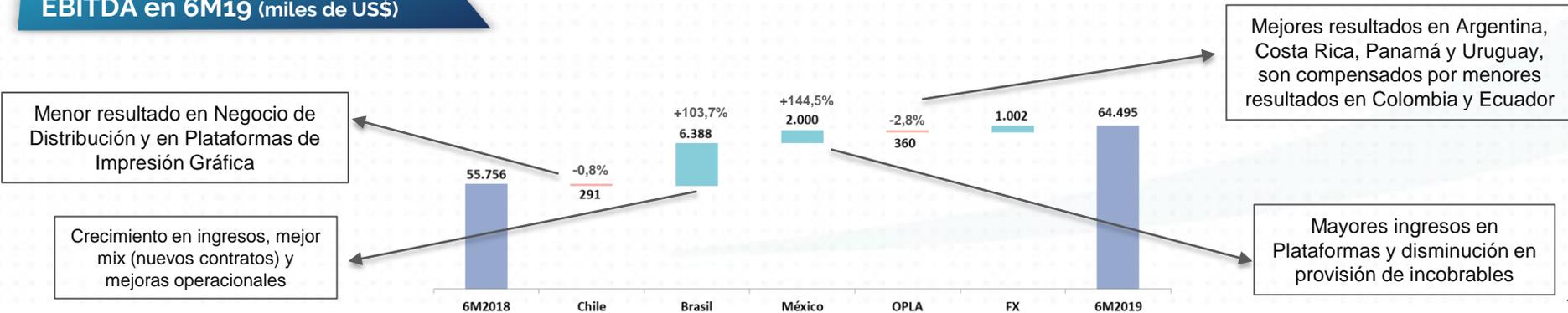


# Contribución de Ingresos y EBITDA por región

## Ingresos en 6M2019 (miles de US\$)

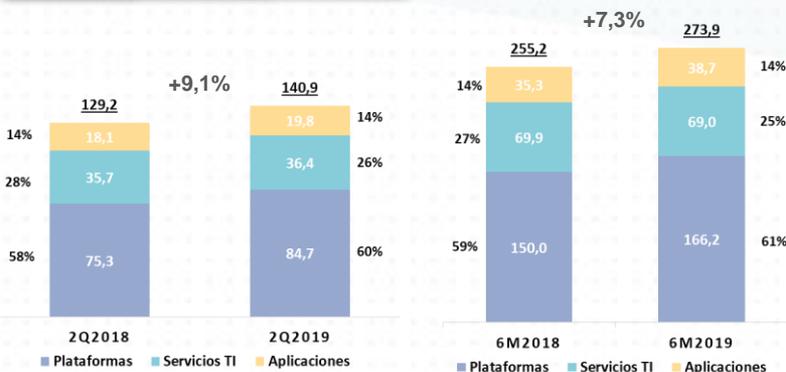


## EBITDA en 6M19 (miles de US\$)



# Chile – Resultados 2Q2019 & 6M2019

## Ingresos (millones de US\$)



## EBITDA (millones de US\$)



	Var. 6M 19/18	Var. 2Q 19/18	Var. 2Q19/1Q19
Plataformas	↑ 10,8%	↑ 12,5%	↑ 4,7%
Servicios TI	↓ -1,2%	↑ 2,0%	↓ -5,2%
Aplicaciones	↑ 9,5%	↑ 9,0%	↑ 43,8%
<b>Total Ingresos</b>	↑ <b>7,3%</b>	↑ <b>9,1%</b>	↑ <b>5,9%</b>
<b>EBITDA</b>	↓ <b>-0,3%</b>	↑ <b>5,7%</b>	↑ <b>10,1%</b>

### Cierres de Negocios:

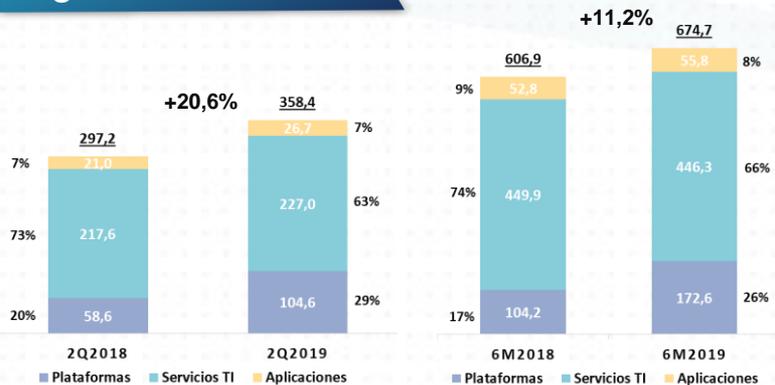
- ✓ 2Q19 = US\$ 121 millones (-0,3%, a/a)
- ✓ 6M19 = US\$ 244 millones (+10,1%, a/a)

### Pipeline: US\$597 millones (-15,9%, Jun19/Dic18)

- **Ingresos aumentaron 7,3%** respecto 6M18, en moneda comparable aumentaron 3,8%. En 2Q2019, aumentaron 9,1% en moneda reporte
- **Margen EBITDA alcanza 12,9%** en la primera mitad de 2019 (-100 pb, a/a), afectado por el Negocio de Distribución. En el 2Q2019 el Margen EBITDA alcanzó 13,1%
- Los ingresos en el Negocio Core aumentaron 6,3% en moneda reporte, mientras que el EBITDA disminuyó 1,4%, alcanzando un margen de 20,8% en la primera mitad de 2019

# Brasil – Resultados 2Q2019 & 6M2019

## Ingresos (millones de BRL)



## EBITDA (millones de BRL)



	Var. 6M 19/18	Var. 2Q 19/18	Var. 2Q19/1Q19
Plataformas	↑ 65,6%	↑ 78,5%	↑ 54,0%
Servicios TI	↓ -0,8%	↑ 4,3%	↑ 3,5%
Aplicaciones	↑ 5,7%	↑ 27,2%	↓ -8,1%
<b>Total Ingresos</b>	<b>↑ 11,2%</b>	<b>↑ 20,6%</b>	<b>↑ 13,3%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>↑ 103,7%</b>	<b>↑ 77,5%</b>	<b>↑ 37,2%</b>

### Cierres de Negocios:

- ✓ 2Q19 = BR\$ 573 millones (+126%, a/a)
- ✓ 6M19 = BR\$ 1.116 millones (+59,4%, a/a)

### Pipeline: BR\$5.917 millones (+9,0%, Jun19/Dic18)

- **Ingresos aumentaron 9,1%** en moneda reporte durante 6M2019. En moneda comparable, ingresos aumentaron 11,2%, como consecuencia de aumentos en el negocio de Plataformas y Aplicaciones, mientras que los ingresos provenientes del negocio de Servicios TI se mantuvieron relativamente planos. En moneda comparable, **los ingresos aumentaron 20,6%** en 2Q19.
- **EBITDA creció 103,7%** en 6M2019 y **77,6%** en 2Q2019 en moneda comparable.
- **Margen EBITDA se expandió 330 pb** respecto de 6M2018 y **250 pb** respecto 2Q2018. Asimismo, se registró una **expansión de 140 pb** respecto de 1Q2019.

# Brasil – Recuperación en resultados y rentabilidad

## Ingresos por Trimestre

(millones de BRL)



## EBITDA por Trimestre

(millones de BRL)



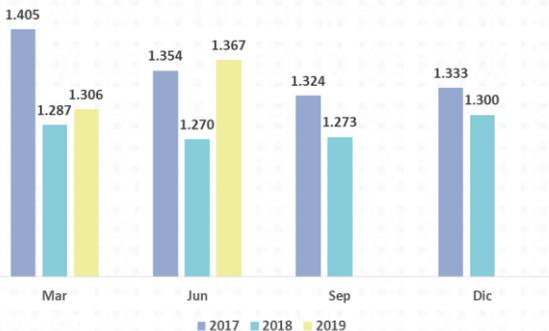
## Mg. EBITDA por Trimestre

(%)



## Ingresos U12M

(millones de BRL)



## EBITDA U12M

(millones de BRL)



## Mg. EBITDA U12M

(%)

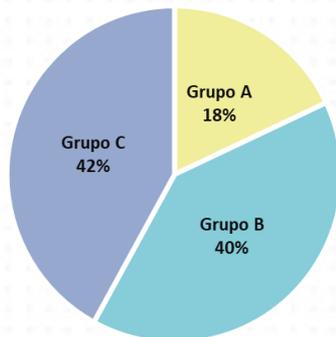


# Brasil - Plan estratégico guiando la recuperación

- Cierres de contratos contribuyendo al cambio en el mix de ingresos
  - ✓ Foco en unidades de negocio de mayores márgenes
    - ❑ **Grupo A:** unidades de negocios con **Mg Bruto  $\geq$  20%**
    - ❑ **Grupo B:** unidades de negocio con **Mg Bruto entre 15% y 20%**
    - ❑ **Grupo C:** unidades de negocio con **Mg Bruto  $\leq$  15%**

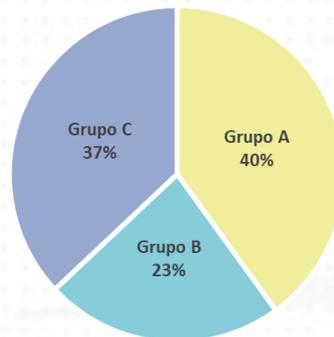
### Mix de Ingresos 2017

(por grupo A, B y C)



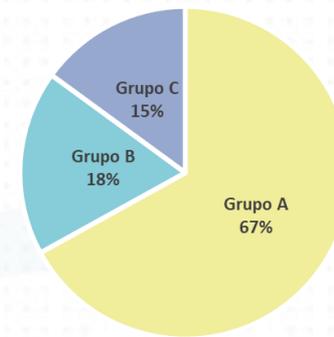
### Cierre de Negocios 2018

(por grupo A, B y C)



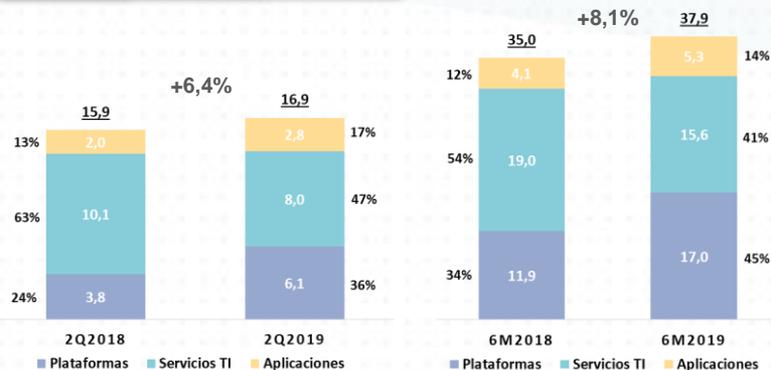
### Cierre de Negocios 6M2019

(por grupo A, B y C)



# México – Resultados 2Q2019 & 6M2019

## Ingresos (millones de US\$)



## EBITDA (millones de US\$)



	Var. 6M 19/18	Var. 2Q 19/18	Var. 2Q19/1Q19
Plataformas	↑ 43,0%	↑ 61,4%	↓ -43,7%
Servicios TI	↓ -17,8%	↓ -20,8%	↑ 4,8%
Aplicaciones	↑ 27,2%	↑ 38,3%	↑ 14,7%
<b>Total Ingresos</b>	<b>↑ 8,1%</b>	<b>↑ 6,4%</b>	<b>↓ -19,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>↑ 169,5%</b>	<b>↑ 47,1%</b>	<b>↓ -68,1%</b>

### Cierres de Negocios:

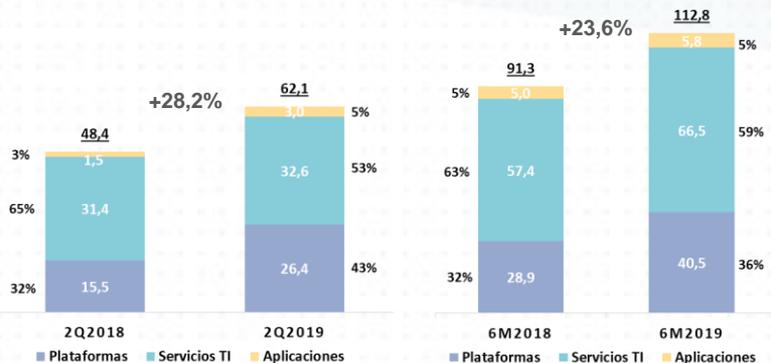
- ✓ 2Q19 = US\$ 10 millones (-74,6%, a/a)
- ✓ 6M19 = US\$ 19 millones (-62,4%, a/a)

• **Pipeline:** US\$302 millones 204,8%, Jun19/Dic18)

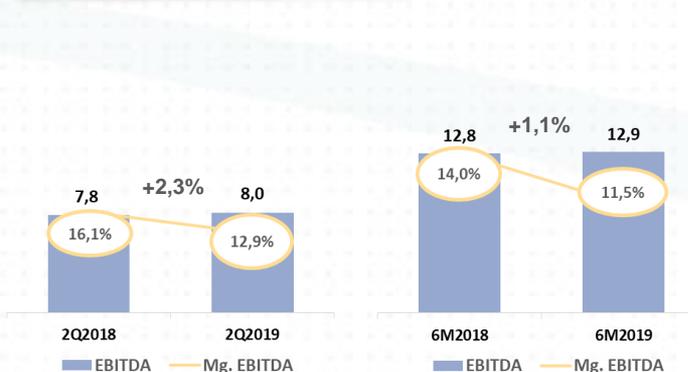
- **Ingresos aumentaron 8,1%** en moneda reporte durante 6M19. En moneda comparable, ingresos caen 2,1%, como consecuencia de aumentos en el negocio de Plataformas y Aplicaciones compensado con menores ingresos provenientes del negocio de Servicios TI
- **EBITDA creció 169,5%** como consecuencia de mayores ingresos y reverso de provisión de incobrables
- **Margen EBITDA alcanzó 9,8%** en 6M2019

# OPLA – Resultados 2Q2019 & 6M2019

## Ingresos (millones de US\$)



## EBITDA (millones de US\$)



	Var. 6M 19/18	Var. 2Q 19/18	Var. 2Q19/1Q19
Plataformas	↑ 40,2%	↑ 70,7%	↑ 87,3%
Servicios TI	↑ 15,8%	↑ 3,8%	↓ -3,7%
Aplicaciones	↑ 16,8%	↑ 98,6%	↑ 8,1%
<b>Total Ingresos</b>	<b>↑ 23,6%</b>	<b>↑ 28,2%</b>	<b>↑ 22,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>↑ 1,1%</b>	<b>↑ 2,3%</b>	<b>↑ 61,4%</b>

### Cierres de Negocios:

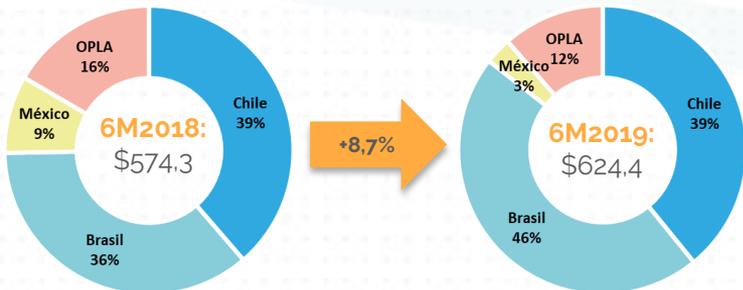
- ✓ 2Q19 = US\$ 35 millones (-39,7%, a/a)
- ✓ 6M19 = US\$ 72 millones (-25,0%, a/a)

### Pipeline: US\$1.042 millones (+5,5% Jun19/Dic18)

- **Ingresos aumentaron 23,6%** respecto 6M18 impulsado por Argentina, Perú, Uruguay, Panamá y Costa Rica. En 2Q19 los Ingresos crecieron 28,2%.
- EBITDA se mantuvo en niveles similares respecto del mismo periodo del año anterior explicado mejores resultados en Argentina, Perú, Panamá, Uruguay, y Costa Rica compensados por menores resultados en Colombia y Ecuador
- Margen EBITDA alcanzó 11,5% en 6M19 y un 12,9% en 2Q19, representando una expansión de 320 pb respecto de 1Q2019

# Cierre de negocios 6M2019

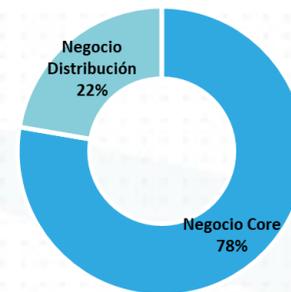
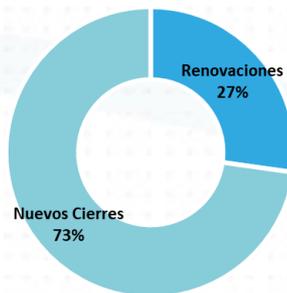
## Cierres por región (millones de US\$)



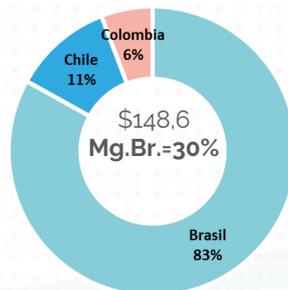
Millones de US\$	6M2019	6M2018	Var. %
Chile	244,3	222,0	10,1%
Brasil	289,9	207,2	39,9%
México	18,7	49,8	-62,4%
OPLA	71,5	95,3	-25,0%
<b>Total</b>	<b>624,4</b>	<b>574,3</b>	<b>8,7%</b>

- **US\$247 millones en backlog de contratos adjudicados** en 6M19 (US\$94 millones en 6M18) pero que aún están en proceso de firma. Considerando estos contratos, los cierres hubiesen aumentado 30,4% (a/a).

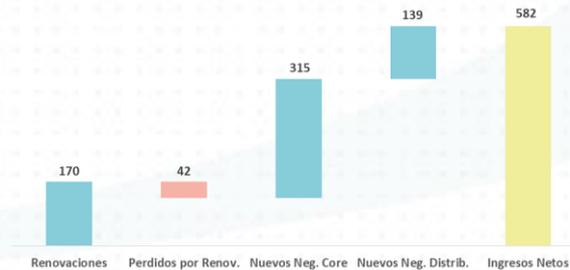
## Tipo de Cierre de Negocio



## Top 10 (6M2019, millones de US\$)



## Contribución a Ingresos (millones de US\$)



# Pipeline (al 30.06.2019)

## Pipeline por región (millones de US\$)



- Brasil representa el 44% de las oportunidades que se encuentran en el pipeline
- México aumentó el pipeline de oportunidades en más de un 200% comparado con dic-18
- Nuevas oportunidades en contratos de Transformación alcanzan 1/3 del pipeline consolidado

Pipeline	jun-19	dic-18	Var. %
Chile	597,4	710,7	-15,9%
Brasil	1.534,4	1.430,1	7,3%
México	301,6	99,0	204,8%
OPLA	1.041,6	987,5	5,5%
<b>Total</b>	<b>3.475,0</b>	<b>3.227,3</b>	<b>7,7%</b>

# Ejecutando el Plan Estratégico

Definimos una aspiración...



... y objetivos desafiantes al 2021



# Ejecutando el Plan Estratégico

Para alcanzar los objetivos...

... priorizamos 7 ejes estratégicos



# Ejecutando el Plan Estratégico

Vamos a **fortalecer la verticalización** de industrias foco a nivel regional

Mejorar las operaciones del cliente  
Transformar el modelo de negocio del cliente



Foco en líneas de servicio de **mayor valor agregado**

# Mejorando y transformando el negocio de nuestros clientes

---

Avances en la transformación digital de nuestros clientes...



... Por Christian Onetto (VP corporativo Transformación Digital)

Avances en nuestra operación de Brasil...



... Por Affonso Nina (CEO de Brasil)



# Anexos - Posición Financiera al 30.06.19

Estado de Situación Financiera (Millones de US\$)	jun-19	dic-18	Δ \$	Δ %
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	77,2	71,1	6,1	8,6%
Otros Activos Financieros Corrientes	29,5	23,1	6,3	27,3%
Deudores Comerciales y Otros	343,2	337,2	6,0	1,8%
Cuentas por Cobrar a Emp. Rel.	18,8	9,3	9,4	101,0%
Inventarios	64,3	78,7	(14,4)	(18,3%)
Otros Activos Corrientes	62,8	75,1	(12,2)	(16,3%)
<b>ACTIVOS CORRIENTE</b>	<b>595,7</b>	<b>594,5</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2%</b>
Activos Intangibles y Plusvalía	372,8	358,5	14,3	4,0%
Propiedades, Planta y Equipo	214,6	176,7	37,8	21,4%
Otros Activos no Corrientes	176,5	162,4	14,1	8,7%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTE</b>	<b>763,9</b>	<b>697,6</b>	<b>66,3</b>	<b>9,5%</b>
<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>1.359,6</b>	<b>1.292,2</b>	<b>67,4</b>	<b>5,2%</b>
Pasivos Financieros Corrientes	191,2	163,1	28,2	17,3%
Otros Pasivos Corrientes	223,2	253,2	(30,0)	(11,9%)
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>414,4</b>	<b>416,3</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(0,4%)</b>
Pasivos Financieros no Corrientes	142,9	100,9	42,0	41,7%
Otros Pasivos no Corrientes	65,7	57,1	8,7	15,2%
<b>PASIVOS NO CORRIENTE</b>	<b>208,6</b>	<b>158,0</b>	<b>50,7</b>	<b>32,1%</b>
<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>623,0</b>	<b>574,2</b>	<b>48,8</b>	<b>8,5%</b>
Participaciones no controladoras	6,4	5,8	0,6	9,9%
<b>PATRIMONIO NETO CONTROLADORA</b>	<b>730,2</b>	<b>712,2</b>	<b>18,0</b>	<b>2,5%</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS TOTALES</b>	<b>1.359,6</b>	<b>1.292,2</b>	<b>67,4</b>	<b>5,2%</b>

	jun-19	dic-18
<b>Liquidez Corriente</b>	1,8x	1,6x
(Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)		
<b>Nivel de Endeudamiento</b>	0,7x	0,8x
((Pasivos Corrientes + Pasivos No Corrientes) / Patrimonio)		
<b>Cobertura de Gastos Financieros</b>	5,6x	5,1x
(EBITDA / Costos Financieros)		
<b>Deuda Financiera Neta sobre EBITDA</b>	1,5x	0,9x
((Otros Pasivos Financieros Ctes. + Otros Pasivos Financieros No Ctes. - Efectivo y Equivalentes al Efectivo - Otros Activos Financieros Ctes.) / EBITDA <sup>1,2</sup> )		
<b>Deuda Financiera (millones de US\$)</b>	334,1	263,9
(Otros Pasivos Financieros Ctes. + Otros Pasivos Financieros No Ctes.)		
<b>Deuda Financiera Neta (millones de US\$)</b>	227,5	169,7
(Otros Pasivos Financieros Ctes. + Otros Pasivos Financieros No Ctes. - Efectivo y Equivalentes al Efectivo - Otros Activos Financieros Ctes.)		

Nota:

(1) Resultado Operacional = Resultado Bruto - Gastos de Administración

(2) EBITDA = Resultado Operacional + Depreciación and Amortización

